

Opleiding systeemdenken met hoofd en hart

Hoe verborgen patronen samenwerken beïnvloeden

Samenwerken gaat eigenlijk nooit alleen om personen, maar om talloze relaties en verbindingen waar deze individuen deel van uitmaken.

Je kunt spreken over complexe systemen.

Gedrag van de mensen wordt continue beïnvloed door het systeem waarvan zij deel uitmaken. De moeilijkheid is dat deze systemen en het krachtenveld dat ze beïnvloeden, zich aan het zicht onttrekken.

In de opleiding 'Systeemdenken met hoofd en hart' dring je door tot die onderstroom van zowel de gehele organisatie (macro) als onderdelen van de organisatie (meso).

Je krijgt zo inzicht in de samenhang en wisselwerking tussen (onderdelen van) systemen die samenwerking bevorderen of juist belemmeren.

Je ontwikkelt bovendien een systemische blik die je helpt patronen te herkennen, te begrijpen én te doorbreken. En daarvoor heb je **hoofd** en **hart** nodig.



- ❖ Duur: 4,5 dag excl. werkopdrachten
- ❖ Groepsgrootte: min 5, max 12 deelnemers
- ❖ HBO+/WO
- ❖ Je brengt eigen casuïstiek in
- ❖ Kosten: €2.400,— incl. literatuur en overig materiaal, excl. 21% btw.
- ❖ Locatie: midden Nederland
- ❖ Meer weten?
- ❖ Bel of mail gerust naar 1 van ons.
- ❖ Direct aanmelden?
- ❖ Mail ons een ingevuld aanmeldingsformulier. Selma of Jaap neemt dan contact met je op.

Selma Busser: selma@cinclusadvies.nl +31 (0) 6 16 76 42 10

Jaap Schaveling: jaapschaveling@me.com +31 (0) 6 22 99 2304

Wat levert de opleiding op?

- ✓ Een antenne voor systeemdynamiek op individueel-, team-, organisatieniveau en tussen organisaties onderling.
- ✓ Kennis van en ervaring met systeemdenken als kern van de lerende organisatie.
- ✓ Een evidence-based systemisch en sociaal-psychologisch raamwerk om patronen te herkennen, te begrijpen en te beïnvloeden en zo relaties binnen de samenwerking te versterken.
- ✓ De vaardigheid om interventies te ontwikkelen die werken voor het systeem als geheel.
- ✓ Verdere ontwikkeling van jouw competentie om een bijdrage te leveren aan duurzaam, inclusief samenwerken.



Systeemgericht kijken, communiceren en interveniëren staan in deze opleiding centraal.

In plaats van te denken en werken volgens oorzaak en gevolg leer je te kijken naar circulaire patronen die aanwezig zijn in het complexe samenspel van een sociaal netwerk.

Als deelnemer ga je aan de hand van eigen casuïstiek op zoek naar die verborgen structuren: hoe zit het krachtenveld in elkaar? Wat borrelt er onder het oppervlak? Welke gedragspatronen ontstaan daardoor en wat houdt deze patronen in stand?

Dit inzicht vormt de basis van waaruit je gaat werken aan systeemgerichte interventies.

Zo maak je de weg vrij voor een vitale samenwerking en een duurzaam resultaat.

Systemdenken in 4,5 dag

De opleiding bestaat uit 4,5 dag waarin we steeds dieper tot de materie doordringen. Theorie en praktijk wisselen elkaar daarbij voortdurend af.

Dag 1: Introductie, context, systeemgrenzen en essenties van de systeembenadering.

Dag 2: Meso: gedrag, relaties en patronen in (kleine) groepen.

Dag 3: Macro: gedrag en patronen in organisaties.

Dag 4: Micro: IK in het systeem.

Dag 5: 'The whole system in the room', afsluitende opdracht en bijeenkomst met relevante stakeholders.

Rondom elke module krijg je relevante artikelen, handouts en checklists mee als naslagwerk. Na afloop van de opleiding ontvang je een certificaat.



Data 2021/2022:

Dag 1: vrijdag 1 oktober 2021 (10.00-18.00)

Dag 2: vrijdag 5 november 2021 (10.00-18.00)

Dag 3: vrijdag 26 november 2021(10.00-18.00)

Dag 4: vrijdag 17 december 2021 (10.00-18.00)

Dag 5 (dagdeel): vrijdag 4 februari 2022 (09.00-13.00 / 13.30-17.30)

De docenten



Selma Busser – levert vanuit het systeemdenken een praktische bijdrage aan een duurzaam betere samenwerking tussen mensen. Zij brengt daarbij hoofd èn hart altijd in. Na haar studie Bestuurskunde (UT) en de Politieacademie (NPA) werkte zij in verschillende leidinggevende functies bij politie en gemeenten. Sinds 2016 werkt zij als adviseur/coach in organisaties aan taaiere samenwerkingsvraagstukken. Zij verzorgt in diverse leergangen masterclasses over systeemdenken.



Jaap Schaveling - hoogleraar Samenwerken & Leiderschap aan de Nyenrode Business Universiteit en heeft meerdere bestsellers over systeemdenken geschreven. Het is zijn missie om bij te dragen aan de ontwikkeling van levende organisaties van mensen met persoonlijk meesterschap en vakmanschap, die ongecompliceerd, wakker, contactvol en dienstbaar in het leven staan. Hiervoor spant hij zich onder meer in via trainingsprogramma's, publicaties en wetenschappelijk onderzoek.

Selma Busser: selma@cinclusadvies.nl +31 (0) 6 16 76 42 10
Jaap Schaveling: jaapschaveling@me.com +31 (0) 6 22 99 2304



Aanmeldingsformulier

- Voor- en achternaam
- E-mailadres
- Tel.nr.
- Factuuradres
- Woonadres
- Graag een recente foto van jezelf

